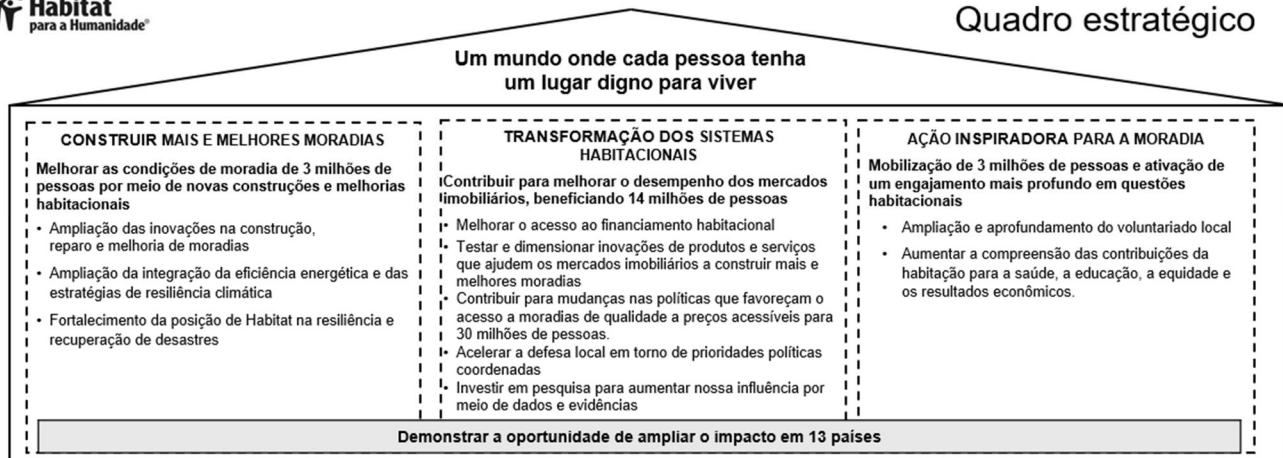


50 por 50: preparando-se para nossos próximos 50 anos de impacto

Nosso quadro estratégico



Quadro estratégico



DESENVOLVIMENTO DOS PRINCIPAIS RECURSOS DA HPH

- Harmonizar nossa abordagem programática, incluindo nossos compromissos com a equidade, a inclusão e o fortalecimento da comunidade.
- Fortalecer a liderança da rede, incluindo membros da diretoria, diretores nacionais e diretores executivos.
- Padronizar o modelo operacional principal e otimizar os processos e a tecnologia centrados nas pessoas em toda a rede global.

FINANCIAMENTO DA MISSÃO

- Otimizar a captação de recursos colaborativa e inovar as abordagens de aquisição de doadores no mercado dos Estados Unidos.
- Acelerar o crescimento de subsídios e prêmios significativos e transformadores

FUNDAMENTO DA FÉ *Escolhemos a moradia como meio de colocar nossa fé cristã em ação porque a moradia é a base para a saúde, a educação, o bem-estar, a equidade e a riqueza de famílias e comunidades. Temos o compromisso de amar o próximo, fazer justiça e andar humildemente com Deus.*

A moradia mudou muito nos últimos cinco anos, e a pandemia da COVID-19 não é o único motivo. A migração econômica, de conflitos e ambiental mudou e aumentou a necessidade de moradia, os materiais de construção ficaram mais caros e os custos de terrenos, moradias e aluguéis dispararam. Em particular, os mercados habitacionais que funcionavam anteriormente (como na América do Norte e na Europa) não estão conseguindo fornecer as moradias necessárias para atender à demanda. **Em todo o mundo, os mercados imobiliários não estão funcionando.**

Neste plano estratégico, temos o compromisso de...

Construir mais e melhor

3 milhões de pessoas

Transformar o setor habitacional em geral para aumentar o acesso à moradia

44 milhões de pessoas

Ação **inspiradora** para a moradia por meio do envolvimento profundo com as pessoas

3 milhões de pessoas

Como uma organização com a visão de um mundo onde todas as pessoas tenham um lugar decente para viver, esse problema crescente nos dá um senso de urgência. **Embora tenhamos aumentado nosso impacto em cem vezes nos últimos 15 anos, não estamos satisfeitos** - e não estaremos até que nossa visão seja concretizada.

Começamos como um movimento de base em 1976, incentivando o surgimento de entidades locais de Habitat em todo o mundo. Hoje, Habitat trabalha em 70 países, em Porto Rico e em todos os 50 estados dos Estados Unidos. Essas organizações locais são dedicadas, empreendedoras e profundamente conectadas às necessidades habitacionais das comunidades em que vivem e trabalham - todos os elementos que tornam Habitat única e confiável. Nosso início popular também significa que tendemos a ser muito independentes e hiperlocais; somos uma rede global, mas não totalmente em ação.

Para fazer um progresso significativo, precisamos evoluir a maneira como Habitat para a Humanidade trabalha, **unindo-nos como uma rede global para aumentar nosso impacto**. Nosso plano estratégico para os anos fiscais de 2025 a 2027 concentra-se na preparação para os próximos 50 anos de impacto, alinhando a rede Habitat às ideias que acreditamos que impulsionarão o crescimento à medida que nos aproximamos do nosso 50º aniversário. Estabelecemos uma **meta ambiciosa de aumentar o acesso à moradia acessível para 50 milhões de pessoas** - e é por isso que chamamos esse plano de "50 por 50".

Ao perseguir essas metas, estamos empenhados em demonstrar nossos compromissos fundamentais com nossa fé cristã, equidade e inclusão, que têm sido elementos entrelaçados de nosso ministério desde nossa fundação em 1976.

Há **três alavancas principais para a mudança** nesse plano, de acordo com as quais pretendemos alinhar nossa rede:

1

Catalisando mudanças com grandes apostas:

Acreditamos que a Habitat está em uma posição única para promover mudanças transformadoras, concentrando-se no financiamento habitacional e na construção verde no curto prazo. Principais esforços: fundo de aquisição de imóveis Habitat Capital, para promover o financiamento de moradias a preços acessíveis como uma classe de ativos e investir em inovações de eficiência energética.

2

Harmonizar nossos programas e operações:

a rede global de Habitat é maior do que a soma de suas partes - tanto os sucessos quanto os aprendizados devem ser mais coerentes, compartilhados e escalonáveis.

Principais esforços: incorporação e ampliação da inovação, sistemas de medição de desempenho e liderança, plataformas e processos de negócios digitais (COM e Unify).

3

Convidar um novo olhar sobre a moradia:

Embora Habitat para a Humanidade seja bem conhecida em alguns lugares, não somos bem compreendidos - a maioria não entende o enorme impacto que a moradia tem sobre as questões mais urgentes que as pessoas e o planeta enfrentam. Queremos aproveitar a conversa sobre a necessidade de moradia e galvanizar um movimento global para levar moradia segura e acessível ao alcance de todas as pessoas. Principais esforços: maior envolvimento de voluntários, arrecadação colaborativa de fundos, ampliação do portfólio

de pesquisas, avaliações do ecossistema habitacional.

Em suma, nosso destino - um mundo onde todas as pessoas tenham um lugar decente para viver - é claro, assim como nossas raízes na fé e na equidade. Nossa trajetória, de um movimento de base para um movimento verdadeiramente global, e a necessidade de dar o próximo grande passo refletem um cenário em transformação. Nós evoluímos e crescemos ao longo de nossa história; **trabalhando juntos, podemos e vamos construir o futuro que queremos.**